

## MASTER UNIVERSITARIO EN LOGÍSTICA Y DIRECCIÓN DE OPERACIONES

### PLAN COMPLEMENTARIO DE FORMACIÓN DE PRÁCTICAS CURRÍCULARES

A fin de poder evaluar la asignatura de prácticas curriculares, el alumno deberá realizar un trabajo de una extensión entre 10-15 páginas a doble espacio en que elabore un *Plan de contingencia y posibles actuaciones en la cadena de suministro por la situación sobrevinida del Covid-19*. Lo ideal sería aplicarlo a la empresa en la que se desarrolla el TFM. Si no es posible, el alumno puede elegir un sector que esté lo más relacionado posible con el mundo de la logística.

El alumno debe tomar en consideración y describir qué cambios pudieran estar sucediendo en la empresa y como podría reaccionar ésta a la nueva situación provocada por efecto del Coronavirus. En concreto, debe plantearse los siguientes escenarios y posibles medidas que reduzcan su impacto:

1.- **Planificación:** Cambios súbitos en la demanda de determinados productos/servicios o su contrario, es decir, anulación de pedidos y descenso de las ventas como consecuencia del cierre temporal de algunos clientes, etc.

2.- **Producción:** En caso de que el cierre le pueda afectar, cómo podría buscar alternativas (por ejemplo, una posible externalización en otros países menos afectados, etc.). También se pueden estudiar labores de mantenimiento a llevar a cabo en caso de que determinadas líneas bajen su ocupación, o aprovechar para acometer alguna mejora en ellas, etc.

3.- **Almacenaje:** Posibles cambios en los pedidos que se han de servir (al alta o a la baja dependiendo del sector), cómo quedan las capacidades de almacén, control de obsolescencia de los productos, etc. También medidas que se pudieran tomar para seguir trabajando en almacén y cumplir las recomendaciones sanitarias para evitar contagios (distancia social en la preparación de pedidos, modificación de turnos de entrada/salida, recepción de transportistas, limpieza y desinfección de carretillas y otros equipos como terminales, etc.)

4.- **Distribución:** El sector del transporte es considerado esencial, pero presenta bruscos cambios (mayor demanda de entregas a domicilio, retornos de vehículos sin carga, etc.). Estudiar estas posibles situaciones en la empresa.

5.- **Sistemas de información logísticos:** Estudiar si algún puesto/tarea de logística puede ser realizada por teletrabajo y qué requeriría para llevarlo a cabo.

6.- **Futuro:** Una vez terminada la crisis sanitaria habrá una situación de reinicio de la actividad en un contexto de incertidumbre en el consumo. Estudiar cómo puede afectar a la empresa esta situación, planteando posibles escenarios y cómo se vería alterada la cadena de suministro de la empresa. Plantear también nuevas medidas para afrontar una posible situación análoga el próximo Otoño (rebrote). A modo de ejemplo, ¿sería conveniente cambiar nuestra política de proveedores y plantear la búsqueda de nuevos suministradores locales alternativos? ¿es conveniente plantear nuevas políticas de stocks? ¿Y de distribución? ¿tiene sentido que alguna de las medidas tomadas de manera provisional permanezca en el tiempo?