

Plan de Actuaciones 2022/23



# Secretaría General



#### Secretaría General

P	Planificación de Actuaciones			
Li	ínea	Descripción	Estado	Resultado
1.	Implantación del II Plan de Igualdad de la UMU (2021-2025)	Continuar con el desarrollo de las medidas previstas en el Plan aprobado para cuatro años y rendición trimestral a la Comisión de Seguimiento	En proceso	- Cumplimiento del Plan y de la legislación vigente
2.	Sede Electrónica accesible	Despliegue de una nueva versión de la Sede Electrónica de la Universidad de Murcia accesible y con una mayor experiencia de usuario	En proceso	<ul> <li>Adecuación a la normativa de accesibilidad (Real Decreto 1112/2018, sobre accesibilidad de los sitios web y aplicaciones para dispositivos móviles del sector público)</li> </ul>
				- Diseño renovado y adaptado a dispositivos móviles
				- Más opciones de búsqueda y más eficientes
3.	Administración Electrónica	Puesta en marcha de diferentes acciones	En proceso	- Notificación en la Dirección Electrónica Habilitada única
		<ul> <li>Estudio y aprobación por la Comisión de Valoración y Expurgo de la Universidad de Murcia de las series documentales de los procesos que se están implementado en la Administración Electrónica</li> </ul>		- Registro de funcionarios habilitados interoperable
				- Catálogo de series documentales y calendario de conservación
		Estudio y análisis de una solución de Archivo Electrónico Único		- Implementación de un Archivo Electrónico Único
4.	Normativa de convivencia universitaria	Cumplimiento de la ley 3/2022, de 24 de febrero, de convivencia universitaria	En proceso	- Protección y garantía de la convivencia dentro del ámbito universitario
5.	Canal de denuncias	Regulación de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción	En estudio	<ul> <li>Diseño de las normas mínimas de los canales de comunicación y protección de los denunciantes</li> </ul>
6.	Revisión y puesta al día de la reglamentación de la Universidad de Murcia	<ul> <li>Revisión de reglamentos de la Universidad de Murcia para adecuación a cambios normativos, corrección de erratas, hallazgo de lagunas y problemas interpretativos y consolidación. Todo ello para sometimiento y aprobación, en su caso, del Consejo de Gobierno</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Actualización y depuración de erratas y lagunas en la muy variada reglamentación con la cuenta la Universidad de Murcia</li> </ul>

#### **Secretaría General**

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
7. Estadística de procedimientos jurisdiccionales	<ul> <li>Análisis histórico y sistematización de los datos concernientes a los procedimientos jurisdiccionales en los que haya sido parte la Universidad de Murcia, con formulación de estadísticas sobre resultados y posibilidad de extraer y de proporcionar información al respecto</li> </ul>	En proceso	- Dación de cuentas a la comunidad universitaria sobre las circunstancias de la litigiosidad atinente a la Universidad de Murcia	
8. Adaptación al nuevo plan de imagen corporativa	<ul> <li>Adaptar, en cuanto al protocolo de la UMU, todo lo relacionado con el nuevo Plan de imagen corporativa que se está estudiando y poniendo en marcha</li> </ul>	En estudio	- Cumplimiento de la nueva normativa en materia de imagen corporativa	
9. Preservación de las actas y la documentación de Consejo de Gobierno en el Repositorio Digital interno de la Universidad de Murcia, DIGITAL.UM	Continuar con la incorporación a DIGITAL.UM de las actas y los certificados de las sesiones de Consejo de Gobierno	En proceso	Organización, archivo y preservación de la documentación relativa a Consejo de Gobierno en un entorno restringido facilitando su consulta y acceso	

#### Secretaría General

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
10. Descripción, catalogación y digitalización de los expedientes de alumnos de las Facultades de Derecho y Ciencias, desde el inicio de la Universidad de Murcia hasta 1936	<ul> <li>Continuación con la descripción y catalogación en ALBALÁ de los expedientes y la digitalización y publicación en DIGITALUM y enlace a ALBALÁ</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Una vez finalizada la primera etapa, se podrá buscar en ALBALÁ, por el nombre de alumno y de esta manera encontrar de forma rápida el expediente buscado. Cuando finalice la segunda etapa se podrá desde ALBALÁ, el personal con permisos en DIGITUM, acceder al expediente completo digitalizado. Con la digitalización también se asegura la conservación y preservación de los documentos</li> </ul>		
11. Creación de la página web del Delegado de Protección de Datos	Diseño de la Web y definición del contenido de la misma	En proceso	<ul> <li>Punto de información para personal, alumnado y cualquier usuario que precise obtener información sobre los tratamientos de datos personales que le afecten, así como obtener modelos de documentos necesarios para el desarrollo de la actividad docente, investigadora o administrativa</li> </ul>		

# Gerencia



#### Gerencia

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
Modernización de la administración	Diagnóstico DAFO de la gestión administrativa	En proceso (todas)	- Determinar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de la gestión administrativa de la UMU	
	Adaptación progresiva de la unidades (estructura y funciones) a las necesidades actuales y futuras		<ul> <li>Adaptar progresivamente la estructura organizativa básica de la UMU ajustada a la realidad actual de necesidades y funciones desempeñadas que permita la creación de perfiles profesionales adaptados a las nuevas demandas de servicios</li> </ul>	
	Enfoque de las actividad administrativa a la satisfacción de los usuarios		- Focalizar la actividad realizada por las unidades organizativas en la satisfacción de las necesidades de los usuarios	
	Implementar sistemas para la organización del trabajo de las unidades administrativas		<ul> <li>Implementar sistemas para la organización del trabajo en las unidades, que permitan la medición y optimización de las cargas de trabajo, la evaluación del desempeño, la mejora continua y la orientación hacia un servicio que priorice la satisfacción y la experiencia de los usuarios</li> </ul>	
	Abordar una regulación del teletrabajo en la Universidad de Murcia para el PAS mediante la elaboración de una normativa		<ul> <li>Abordar una regulación del teletrabajo en la UMU mediante la elaboración de una normativa</li> <li>Implementación del teletrabajo</li> </ul>	
	Plan de relevo generacional		<ul> <li>Planificar un proceso de renovación intergeneracional que permita evitar la pérdida de conocimiento y, a su vez, renovar y modernizar la UMU</li> </ul>	
	Actualización de la normativa interna obsoleta en RRHH		- Facilitar una gestión moderna y eficiente de las personas	

#### Gerencia

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
2. Desarrollo personal y profesional del PAS	<ul> <li>Realizar el proceso de estabilización del personal interino cumpliendo con las condiciones establecidas en la Ley 20/2021, de medidas urgentes para la reducción de la temporalidad en el empleo público</li> </ul>	En proceso (todas)	<ul> <li>Alcanzar una temporalidad estructural no superior al 8% del total de efectivos del PAS que prestan servicios en régimen de interinidad en línea con la Ley 20/2021</li> </ul>		
	<ul> <li>Impulso de la promoción profesional, negociar un plan de promoción interna para ayudar al PAS con vocación de desarrollo profesional</li> </ul>		<ul> <li>Desarrollar el talento de nuestro personal y permitir un crecimiento personal y profesional para todas aquellas personas que se esfuercen por alcanzar ese objetivo</li> </ul>		
	Impulso a la conciliación de la vida personal y profesional		- Guía para la conciliación de la vida laboral y familiar como herramienta para potenciar el derecho a la conciliación de la vida personal y profesional		
	Facilitar los derechos de desconexión digital		<ul> <li>Regular la desconexión digital a fin de garantizar el respeto de su tiempo de descanso, permisos y vacaciones, así como de su intimidad personal y familiar y potenciar el derecho a la conciliación de la actividad laboral y la vida personal y familiar</li> </ul>		



Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
Relaciones con el     Servicio Murciano de     Salud	Interlocución con el SMS para impulsar la vinculación inversa en las titulaciones de Ciencias de la Salud que requieran formación clínica	En proceso (todas)	<ul> <li>Puesta en marcha un proceso para la vinculación inversa de los profesionales sanitarios del SMS que hayan recibido acreditación a alguna de las figuras de profesorado recogidas en la legislación vigente</li> </ul>		
	<ul> <li>Interlocución con el SMS en los procesos de renovación y puesta en marcha de conciertos para prácticas clínicas de las distintas titulaciones de Ciencias de la Salud</li> </ul>		- Firma de renovaciones y de nuevos conciertos de prácticas clínicas con el SMS		
	<ul> <li>Colaboración con el vicerrectorado de Profesorado y con los departamentos universitarios en la gestión de plazas docentes incluidas dentro del concierto de prácticas clínicas</li> </ul>		- Coordinar adecuadamente las necesidades docentes de plazas de profesorado clínico de los departamentos que imparten docencia clínica		
	Atender las necesidades de las facultades de Ciencias de la Salud, en colaboración con otros miembros del equipo rectoral		- Reuniones mantenidas con el fin de atender y coordinar necesidades de las distintas facultades		
			// MINING 1 27 1 11 / DV / 11 / Ell		

Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado
Estrategia de Salud y     Bienestar (ESBUM)	Coordinación de los servicios universitarios cuya actividad tiene impacto en la salud del colectivo universitario para que se integren en la Estrategia de Salud y Bienestar de la UMU	En proceso (todas)	<ul> <li>Publicar una oferta coordinada de actividades para mejorar la salud mental, la salud física y el bienestar del colectivo universitario</li> <li>Elaboración de un mapa de recursos de salud de la Universidad de Murcia, creando una página web específica que facilite el acceso a la oferta de los servicios relacionada con la Estrategia de Salud y Bienestar, así como a eventos y actividades que emanen de esta</li> </ul>
	<ul> <li>En coordinación con Gerencia, responsable del SPRRLL, puesta en marcha de estrategias de fomento del envejecimiento saludable entre el colectivo de trabajadores</li> </ul>		<ul> <li>Elaboración y difusión de mensajes saludables para difundir en redes sociales y en los centros y servicios, con la ayuda e la sección de Vigilancia de Salud y de los responsables de centros y servicios</li> </ul>
	Puesta en marcha del programa UMU-Salud		- Oferta de actividades deportivas lúdicas grupales para fomentar las relaciones saludables
			<ul> <li>Oferta de programas de actividad física grupal para evitar el sedentarismo y mejorar la forma física, a través del servicio de Actividades Deportivas</li> </ul>
	Promoción de hábitos de vida saludables entre el colectivo universitario, en colaboración con Gerencia y vicerrectorado de Estudiantes y Empleo		<ul> <li>Colaboraciones con asociaciones de personas con problemas de salud mental y con adicciones de distinto tipo para la sensibilización sobre ambas cuestiones</li> </ul>
			<ul> <li>Organización de talleres sobre sueño, alimentación, actividad física, relaciones sociales, afrontamiento de estrés, habilidades para la vida, etc.</li> </ul>
			- Transformación de la oficina REUPS en oficina REUPS-atención biopsicosocial, para la orientación de personas del colectivo universitario que sufran algún tipo de adicción

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
Servicios relacionados con Salud:     Oficina REUPS-UMU	<ul> <li>Llevar a cabo el proyecto REUPS-UMU</li> <li>Participar en la ESBUM</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Participación en las actuaciones y programas de REUPS</li> <li>Colaboraciones y convenios llevados a cabo con la Dirección General de Salud Pública</li> <li>Organización del día de las universidades saludables</li> </ul>	
4. Servicios Relacionados con Salud: Servicio de Actividades Deportivas	<ul> <li>Participar en la ESBUM</li> <li>Llevar adelante el programa DANUM de apoyo a los deportistas de alto nivel en la Universidad de Murcia</li> <li>Desarrollar el trofeo Rector y participar en el campeonato Campus Mare Nostrum</li> <li>Organizar carreras populares</li> <li>Promover la práctica de actividad física y deporte en el colectivo universitario</li> <li>Incrementar los niveles de calidad en los servicios prestados y la satisfacción en los usuarios que hacen uso del servicio</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de actividades ofertadas para la ESBUM</li> <li>Nº de deportistas DANUM participantes en el programa</li> <li>Nº de equipos y participantes</li> <li>Nº de participantes</li> <li>Nº de reservas de pistas deportivas</li> <li>Nº de personas que se apuntan a las distintas actividades ofrecidas por el servicio</li> <li>Satisfacción de los usuarios</li> </ul>	

Línea Descripción Estado	Resultado
<ul> <li>5. Servicios relacionados con Salud:         <ul> <li>Continuar con la implementación del datáfono como procedimiento de cobro en los servicios asistenciales</li> <li>Finalizar la implementación del Historia Clínica Común en el resto de servicios asistenciales</li> <li>Promover la colaboración del SECyTEF con otros servicios similares en universidades españolas</li> <li>Seguir incrementando la atención psicológica para el colectivo universitario, principalmente destinada a estudiantes, por parte del SEPA</li> <li>Aumento del número de residentes en el SEPA</li> <li>Promocionar el nuevo Centro de Logopedia Aplicada (CELA) para aumentar su impacto en la comunidad universitaria</li> <li>Creación de un nuevo servicio asistencial de nutrición</li> <li>Revisión del reglamento del CISCUM, desarrollo de catálogo de actividades formativas y promoción de las mismas</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Nº de actividades de la ESBUM en las que participan los SSAA</li> <li>Puesta en marcha definitiva de la Historia Clínica común en el resto de SSAA</li> <li>Nº de colaboraciones del SECyTEF con diferentes instituciones y administraciones y con otras universidades</li> <li>Nº de estudiantes beneficiados de los distintos programas nuevos ofertados por el SEPA</li> <li>Nº de pacientes atendidos en el CELA</li> <li>Nº de pacientes atendidos en el nuevo servicio de nutrición de la UMU</li> <li>Nº de actividades formativas externas realizadas en el CISCUM</li> </ul>



Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
Certificación AUDIT     Internacional y     Acreditación     Institucional de centros	<ul> <li>Presentar cuatro centros, dos de ellos adscritos, a la acreditación de su sistema de aseguramiento interno de calidad (SAIC), a través del programa AUDIT Internacional, y obtener la acreditación institucional</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Se conseguiría tener diecisiete facultades y dos centros adscritos con el certificado AUDIT/AUDIT Internacional, lo que implicaría conseguir la acreditación institucional de dieciséis facultades y dos centros adscritos</li> </ul>		
	<ul> <li>Continuar realizando auditorías internas de los SAIC para el seguimiento de la renovación de la acreditación institucional de las facultades ya acreditadas y para preparar planes de mejora con vistas a la obtención de los certificados AUDIT Internacional de las facultades y centros adscritos que no se han acreditado</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Revisar la gestión de la calidad en el resto de las facultades y centros para que puedan aspirar a conseguir la certificación AUDIT Internacional en los siguientes cursos académicos</li> </ul>		
	<ul> <li>Participar en la experiencia piloto de ANECA sobre la acreditación institucional de universidades, a través de la certificación del SAIC de la universidad</li> </ul>	Solicitada	<ul> <li>Se realiza una evaluación integral, acoplada con todos los programas de evaluación de ANECA, basada en la certificación del sistema interno de aseguramiento de la calidad de la institución en su conjunto a través del programa AUDIT-Internacional, de modo que los centros bajo su alcance estén en disposición de alcanzar la acreditación institucional</li> </ul>		

Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado
2. Sistema de Aseguramiento Interno de la Calidad	<ul> <li>Adaptar el Modelo del Sistema de Aseguramiento Interno de la Calidad de las facultades y centros adscritos de la Universidad de Murcia al RD 640/2021</li> </ul>	En proceso	- Revisar el modelo y personalizarlo para cada facultad y centro adscrito ajustado al RD 640/822
	<ul> <li>Colaborar en la renovación del SAIC de la Escuela Internacional de Doctorado de la Universidad de Murcia (EIDUM) y optar a la certificación del diseño y de la implantación</li> </ul>	En proceso	- Una vez certificado el diseño y la implantación, se podrá solicitar la acreditación del SAIC, a través de AUDIT Internacional
	<ul> <li>Colaborar en el desarrollo del SAIC de la Escuela de Formación Permanente de la Universidad de Murcia para garantizar la calidad de la formación permanente de acuerdo con el RD 822/2021</li> </ul>	Nuevo	<ul> <li>La UMU garantizará la calidad y el rigor académico y científico de los títulos de formación permanente, siendo ello responsabilidad de los sistemas internos de garantía de la calidad</li> </ul>
3. Sellos Internacionales de Calidad (SIC) 2023	<ul> <li>Colaborar en la renovación parcial del Sello Internacional de Calidad EUROLABEL del Grado en Química</li> </ul>	Solicitado	- El Grado en Química dispondría del certificado concedido por una agencia autorizada por la <i>European Chemistry Thematic Network Association</i> (ECTN)
	<ul> <li>Colaborar en la obtención del Sello Internacional de Calidad de estudios oficiales de Medicina de la Federación Mundial de Educación Médica</li> </ul>	Solicitado	- El Grado en Medicina obtendría el Sello de la World Federation for Medical Education (WFME)
4. Acreditación y seguimiento de títulos adscritos a centros no acreditados institucionalmente	Colaborar en la renovación de la acreditación de grado y el seguimiento de títulos de máster	En proceso	- Los títulos de grado y máster de centros sin acreditación institucional renovarán la acreditación y obtendrán informe favorable del seguimiento

Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado
5. Encuestas de satisfacción	Retomar el proceso de reforma de las encuestas de satisfacción de los estudiantes con la actividad docente del profesorado	Inicio	- Se espera reformar las encuestas atendiendo a las sugerencias de centros y departamentos
	<ul> <li>Lanzar la recogida de encuestas de opinión de los estudiantes con la actividad docente del profesorado</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Se recogerá información sobre la satisfacción del alumnado con la actividad docente del profesorado de Ciencias Sociales y Jurídicas y Ciencias e Ingeniería</li> </ul>
6. Convocatorias de	Convocar ayudas a planes de mejora de centros	Inicio	- Financiar la ejecución de planes de mejora de centros
ayudas	Convocar ayudas a planes de mejora de servicios		- Financiar la ejecución de planes de mejora de servicios
	Convocar ayudas a sellos internacionales de calidad		- Financiar la obtención/renovación de sellos internacionales de calidad
7. Sello "Región de Murcia. Calidad Universitaria" de la CARM	Colaborar con los centros de la UMU para que opten al sello de la CARM	Convocatoria sin publicar	- Conseguir que el máximo número de centros obtengan el sello de calidad regional
8. DocentiUM	Programa docentiUM: cierre de la convocatoria del segundo año de la fase piloto	En proceso	<ul> <li>Elaboración del informe de seguimiento que será analizado de acuerdo con el modelo (v.7) y, tras su aprobación en Consejo de Gobierno, enviado a ANECA</li> </ul>
	<ul> <li>Programa docentiUM: diseño, elaboración y desarrollo de la convocatoria del tercer año de la fase piloto</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Presentación de la propuesta de modificación del modelo que tras su análisis y discusión en el seno universitario será enviada a ANECA, tras su aprobación en Consejo de Gobierno</li> </ul>

Planificación de Actuaciones						
Línea	Descripción	Estado	Resultado			
9. Coordinación	<ul> <li>Planificar las reuniones del Consejo de Dirección</li> <li>Participar en la puesta en marcha de las líneas de actuación de carácter transversal y que afectan a varios vicerrectorados y unidades con dependencia directa del equipo rectoral</li> <li>Presidir y dirigir las sesiones de la Comisión de Calidad del Consejo de Gobierno, junto al Vicerrectorado de Estudios</li> <li>Sustituir al Rector en aquellos eventos y actos oficiales al que es invitado como máxima autoridad de la Universidad de Murcia y a los que, por motivos de agenda, no pueda acudir</li> </ul>		- Los objetivos propuestos se van cumpliendo satisfactoriamente			



Pla	Planificación de Actuaciones				
Lín	ea	Descripción	Estado	Resultado	
	Vida universitaria: Perfeccionamiento de la Administración electrónica	Impulsar la innovación financiera y de procesos a través de soluciones Fintech	En proceso	<ul> <li>Puesta en marcha de nuevos canales para efectuar pagos a favor de la universidad: TPV físicos que complementen al canal de pagos on-line; incorporar BIZUM como medio de pagos pequeños</li> <li>Implementar una tarjeta de crédito virtual para posibilitar compras electrónicas en las unidades de gasto</li> <li>Análisis de soluciones de gestión vía bancos virtuales y wallets para los procesos de pago descentralizados</li> </ul>	
	Vida universitaria: Transparencia a través de Open Data	Desarrollar la información proporcionada por ODU y proporcionar herramientas para su análisis	En proceso	<ul> <li>La ODU ya mantiene una importante batería de indicadores sobre resultados docentes, personal, y ranking accesibles en la web de la UMU. En colaboración con ATICA, se están desarrollando cuadros de mando para la explotación de esa información y ayuda a la toma de decisiones</li> </ul>	
	Vida universitaria: Implementación de la Declaración Institucional sobre la lucha contra el fraude	Desarrollar la normativa nacional y europea para evitar el fraude en las operaciones de carácter económico	En proceso	- Seguir implementando procesos eficientes de control que, sin entorpecer la gestión, permitan la mayor seguridad posible sobre una ejecución económica transparente y libre de fraudes	
	Estrategia y universidad digital: Automatización de tareas manuales repetitivas mediante RPA	<ul> <li>Implementar soluciones de gestión basadas en la automatización robótica de los procesos (RPA). Mediante el uso de robots de software se pueden realizar ciertas tareas repetitivas y rutinarias asociadas a la tramitación de un expediente. De esta forma el tiempo del personal de administración puede dedicarse a tareas de valor añadido</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Mejora de procedimientos donde la intervención de del funcionario genera poco valor añadido: Emisión de certificados por lotes o comunicaciones masivas</li> </ul>	

	Planificación de Actuaciones					
	_ínea	Descripción	Estado	Resultado		
5	i. Economía e infraestructuras:	<ul> <li>Mejorar la toma de decisiones generando información relativa al coste efectivo de los distintos servicios y actividades que desarrolla la UMU</li> </ul>	En proceso	- Durante 2023 se concluirá la primera versión del modelo de contabilidad analítica y se aplicará en plan piloto para obtener por primera vez la		
	Mejora de la eficiencia y la productividad en la gestión económica			contabilidad de costes correspondiente al ejercicio económico de 2022		
6	infraestructuras:	<ul> <li>Analizar los criterios de adjudicación de los contratos mayores y mejorar la eficiencia de los contratos menores</li> </ul>	En proceso	- Implantación de una aplicación para facilitar la concurrencia y la transparencia en los contratos menores		
	Medidas en la			- Análisis de los baremos aplicados en contratos mayores		
	contratación pública para incrementar la			- Incremento del uso de la modalidad de acuerdos marco		
	agilidad, potenciar la concurrencia			- Incremento de la contratación conjunta con otras universidades u organismos		

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado			
7. Economía e infraestructuras:  Rehabilitación y transformación energética	<ul> <li>Puesta en ejecución del Programa de inversiones en eficiencia energética 2022-2024 con el objetivo de una reducción del 30% del consumo energético</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones de climatización</li> <li>Instalación de plantas fotovoltaicas de autoconsumo</li> <li>Mejora de la eficiencia de las luminarias exteriores e interiores</li> </ul>			
8. Economía e infraestructuras:  Modelo de financiación	<ul> <li>Alcanzar el equilibrio financiero del servicio de educación superior e investigación proporcionado por la UMU y mejorar en la toma de decisiones, en la eficiencia y en la sostenibilidad económica</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Tras el aumento de financiación obtenido para 2023 se debe alcanzar la adecuada financiación en 2024</li> <li>Alcanzado el equilibrio firmar un plan plurianual de financiación que permita fijar estrategias a medio plazo</li> <li>Seguir trabajando en la eficiencia en el gasto en personal, en bienes corrientes e inversiones</li> <li>Potenciar el funcionamiento de la oficina económica</li> </ul>			



Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
1. TD 1/2022:  Estrategias y Planes de Transformación Digital de la UMU	<ul> <li>Plan Estratégico del Área de TI. Análisis</li> <li>Plan de Migración al Cloud de la UMU. Análisis</li> <li>Seguimiento del Plan de Transformación Digital</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Informe de seguimiento de Plan Estratégico del Área de TI y el Plan de Migración al Cloud</li> <li>Informe de seguimiento del Plan de Transformación Digital</li> </ul>	
2. TD 2/2022: Educación Digital	<ul> <li>Continuar la mejora del ecosistema de herramientas de Tecnologías Educativas (EdTech)</li> <li>Servicios basados en analítica del aprendizaje (Learning Analytics)</li> <li>Mejoras a la elaboración de contenidos multimedia e interactivos (ODAs)</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Integración de nuevas herramientas en el ecosistema EdTech para dar soporte a metodologías activas</li> <li>Mejora de la calidad de los contenidos educativos</li> <li>Nuevos servicios de apoyo a la docencia</li> </ul>	
3. TD 3/2022: Administración Digital	<ul> <li>Gestión integral de expedientes digitales</li> <li>Adecuación a la legislación vigente en materia de e-Administración</li> <li>Integración con servicios de la AGE (NOTIFIC@, HABLITA)</li> <li>Sistema de voto electrónico (implantación RedIris) integrado con sistema de identificación de la UMU</li> <li>Continuar con el despliegue de procedimientos internos íntegramente electrónicos</li> <li>Asistente personal docente para estudiantes mediante interfaz conversacional por voz</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Evolución del gestor de expedientes</li> <li>Integración de servicios de la AGE en nuestras herramientas y, en particular, con NOTIFIC@ y el Registro de Funcionarios Habilitados (HABILITA)</li> <li>Voto electrónico disponible para procesos electorales en UMU</li> <li>Incremento de trámites totalmente digitales</li> <li>Piloto asistente conversacional en UMU</li> </ul>	

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
4. TD 4/2022: Proyectos UniDigital	<ul> <li>Desarrollo de proyectos colaborativos y propios en el marco del proyecto UniDigital</li> <li>Desarrollo de proyectos avanzados de transformación digital acorde al plan de transformación digital de la UMU</li> <li>Infraestructura red wifi</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Ejecución de los fondos y finalización de los proyectos</li> <li>Portal digital y aplicación móvil centrada en el usuario</li> <li>Ejecución de proyectos enmarcados en el plan de transformación digital de la UMU</li> <li>Actualización infraestructura Wifi6 en todos los campus</li> </ul>		
5. TIC 1/2022:  Gestión y gobierno de las TIC	<ul> <li>Seguimiento y gestión de la cartera de proyectos TI</li> <li>Cuadro de mandos de servicios TI</li> <li>Certificación procesos calidad en atención a usuarios</li> <li>Renovación de Certificación ENS</li> <li>Renovación de certificación ISO2000 para CAU</li> <li>Mejoras al Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Aprobación Plan estratégico de ATICA</li> <li>Revisión indicadores carta de servicios</li> <li>Implantación de mejoras para adecuación al nuevo ENS</li> <li>Renovación de certificación ISO20000</li> <li>Mejora en indicadores satisfacción de usuarios (0,1 en encuesta)</li> <li>Instalación de sistema de EDR y continuación de proyecto de correlación de log SIEM</li> </ul>		
6. TIC 2/2022:  Oficina de gestión de proyectos	<ul> <li>Continuar la ejecución de los proyectos en cartera y atención a nuevas necesidades urgentes en coordinación con el CE-GTI</li> <li>Seguimiento e informes de ejecución de la cartera</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Cartera de proyectos TI de desarrollo alineados con la estrategia institucional</li> <li>Cuadro de mandos de seguimiento de la cartera. Automatización de indicadores</li> </ul>		

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
7. TIC 3/2022:  Desarrollo de aplicaciones institucionales (I)	<ul> <li>TUI Virtual. Acciones para eliminación tarjeta física</li> <li>Portal de servicios "Mi campus" y UMUApp: ampliación de servicios disponibles y mejoras en la integración (UX)</li> <li>Gestión del POD adaptadas a la gestión de grupos/subgrupos. Ormuz v2</li> <li>Software de fidelización de estudiantes CRM</li> <li>Implantación de PRAXIS (gestión de prácticas curriculares)</li> <li>Mejoras en la gestión del PDI: bolsa de empleo para sustituciones</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Cambios en el modo de acceso a servicios TUI</li> <li>Mejora de experiencia del usuario en su relación digital con la UMU: nuevos y mejora de servicios en "Mi campus" y UMUApp</li> <li>Reconocimiento automatizado de créditos CRAU</li> <li>Horarios personalizados para estudiantes y al PDI</li> <li>Establecimiento de portal de relación con empresas para realización de prácticas</li> <li>Herramienta renovada para la gestión del POD</li> <li>Agilidad en la sustitución del PDI</li> </ul>	
8. TIC 4/2022:  Desarrollo aplicaciones institucionales (II)	<ul> <li>Plataforma única de gestión de movilidad</li> <li>Contabilidad analítica</li> <li>Piloto RPA</li> <li>Servicios asistenciales: plataforma integrada</li> <li>EIDUM. Gestión de tesis doctoral "sin papeles"</li> <li>Carrera profesional: nueva normativa</li> <li>Adaptación del sistema KRON a la nueva normativa de teletrabajo</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Servicios sobre movilidad integrados en "Mi campus"</li> <li>Puesta en marcha sistema integrado con AGE de contabilidad analítica</li> <li>Proceso RPA implantado en unidad de gestión, prueba de concepto para futuras implantaciones</li> <li>Historia clínica común en la UMU</li> <li>Procedimiento en línea para solicitud de presentación de tesis doctoral</li> <li>Carrera profesional y teletrabajo adaptado a normativa</li> </ul>	

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
9. TIC 5/2022:  Mantenimiento evolutivo de software	<ul> <li>Migración de aplicaciones C/S Forms 6i a Forms Web 12c</li> <li>Migración de aplicaciones Fundeweb 1 a versión 2</li> <li>Migración de aplicaciones de Weblogic 12.1 a 12.2</li> <li>Adecuación normativa RD Accesibilidad</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Evitación de riesgo de obsolescencia</li> <li>Mejora de usabilidad y funcionamiento</li> <li>Posibilidad usar herramientas de gestión en teletrabajo</li> <li>Prevención ante vulnerabilidades</li> <li>Adaptaciones de accesibilidad en aplicaciones y webs</li> </ul>	
10. TIC 6/2022:  Mejora de infraestructuras	<ul> <li>Renovación infraestructura seguridad perimetral</li> <li>Migración a la nube de infraestructura general de aula virtual y Mi campus</li> <li>Sistema redundante activo-activo de hiperconvergencia</li> <li>Mejorar la cobertura y capacidad de la red Wifi</li> </ul>	Iniciada	<ul> <li>Continuidad de los servicios en caso de catástrofe</li> <li>Aumento de servicios incluidos en plan de continuidad de negocio</li> <li>Mejora del tiempo de respuesta de las aplicaciones y servicios</li> <li>Mejora de capacidad y cobertura de la red Wifi</li> </ul>	
11. TIC 7/2022:  Infraestructura TIC para docencia y centros	<ul> <li>Renovación de ADLAS más antiguas</li> <li>Aumento infraestructura virtual y física de EVA</li> <li>Ampliación estudios para grabación de material docente</li> <li>Subtitulación automática de contenido multimedia</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Mejoras en sistemas audio y vídeo para uso intensivo pizarras</li> <li>Multiplicar por 2 la capacidad de servicio Eva con migración a nube y equipos locales aulas no usadas</li> <li>Aumento en la producción de material docente multimedia</li> <li>Mejora en calidad de recursos docentes multimedia</li> <li>Incremento de vídeos de TV.um.es subtitulados</li> </ul>	



Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
Coordinación con     Secundaria:     Actividades para ESO y     Bachillerato	<ul> <li>Fomentar el talento investigador y las vocaciones atendiendo a la diversidad: desarrollo del programa de mentoría de jóvenes talentos con estudiantes de altas capacidades en colaboración con la Consejería de Educación</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de actividades desarrolladas y alumnos de altas capacidades mentorizados</li> <li>Nº de acciones de colaboración realizadas</li> </ul>	
2. COIE:  Actuaciones de orientación	• 20 sesiones sobre salidas profesionales dirigidas a estudiantes preuniversitarios en colaboración con las facultades de la UMU	En proceso	- Prevención del abandono y mejora de la motivación del estudiantado	
3. COIE: Feria de Empleo UMU	<ul> <li>Desarrollo de la feria de empleo de la UMU, en formato presencial, con el objetivo de integrar y poner en contacto a empresas con universitarios/as de la UMU</li> </ul>	Nuevo	<ul> <li>Consolidar los canales de comunicación y colaboración con las empresas</li> <li>Generar oportunidades de ofertas de prácticas y empleo para nuestros universitarios/as</li> <li>Promover la inserción profesional de nuestros titulados</li> </ul>	
4. COIE:  Nuevo estudio de Inserción Laboral de los Grados de la UMU	<ul> <li>Promociones 19/20-20/21</li> <li>Recogida de información para conocer las características y resultados de la inserción laboral de los titulados</li> <li>Metodología cuantitativa en la que se tratará de avanzar en un diseño basado en encuesta</li> </ul>	Nuevo	<ul> <li>Dar cumplimiento al requerimiento normativo con la obtención de indicadores y puesta a disposición de los responsables académicos</li> <li>Ofrecer información de interés para titulados y el diseño de actividades de orientación</li> <li>Contribuir a la rendición de cuentas y la transparencia de la institución</li> </ul>	

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
5. ADYV: Diversidad	<ul> <li>Programa de gestión de la diversidad en la Universidad de Murcia.</li> <li>Identificación de Focus Group</li> </ul>	Nuevo	<ul> <li>Fomentar la inclusión</li> <li>Aumentar la sensibilidad hacia las minorías</li> <li>Aumentar la creatividad y la innovación</li> </ul>	
6. ADYV:  Cuerpo Europeo de Solidaridad	<ul> <li>Aumentar la participación de jóvenes en el Cuerpo Europeo de Solidaridad (tanto en acogida como en envío)</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Consolidar la participación de jóvenes extranjeros en nuestro programa YouAreThe+, con el número actual de participantes (4) para una estancia de 10 meses</li> </ul>	
7. ADYV:  Deporte inclusivo	<ul> <li>Valorar las condiciones para la puesta en marcha de un programa de fomento del deporte inclusivo</li> </ul>	Nuevo	- Programa de Deporte Inclusivo en la UMU	
8. ALUMNI:  Puesta en valor  egresados UMU	Activación de los miembros de la Asociación	En proceso	<ul> <li>Realización de una gala para la entrega de premios a egresados</li> <li>Creación de un Espacio Alumni en todas las Facultades</li> </ul>	
9. SICUE:  Mejorar la proyección SICUE	<ul> <li>Acciones para mejorar la identificación del programa entre sus usuarios y fomentar y mejorar la participación del alumnado de la UMU y de las universidades socias</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de sesiones Informativas</li> <li>Nº de materiales divulgativos elaborados</li> <li>Creación web Oficina SICUE</li> <li>Nº de solicitudes convocatoria</li> </ul>	

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
10. CSU:  Bienvenida Universitaria y actividades de acogida	Organización y coordinación del programa de actividades de bienvenida universitaria BUM	En proceso	<ul> <li>Fomentar el encuentro entre nuestros estudiantes, PAS y PDI en actividades culturales, deportivas y lúdicas</li> <li>Aumento de la información de los servicios UMU</li> </ul>		
11. CSU: Intervenciones socioculturales	Organizar actividades culturales y de ocio tan necesarios para una educación integrar y multidisciplinar	En proceso	<ul> <li>Nº de colaboraciones con diversas asociaciones</li> <li>Nº de acciones desarrolladas</li> <li>Nº de Estudiantes, PAS y PDI participantes</li> </ul>		
12. CSU:  Apoyo al Consejo de Estudiantes de la Universidad de Murcia y a la representación estudiantil	<ul> <li>Apoyo en la organización de las Jornadas formativas, de participación y representación estudiantil del CEUM</li> <li>Promover actividades culturales, de ocio y tiempo en coordinación con los representantes estudiantiles</li> <li>Apoyo al CEUM y a las tareas de representación estudiantil institucional</li> <li>Apoyo a la gestión de fiestas patronales</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de jornadas formativas de representación estudiantil organizadas junto a CEUM</li> <li>Participación en reuniones y actividades de CREUP y CRUE-Asuntos Estudiantiles</li> <li>Nº de reuniones realizadas con representantes de todas las delegaciones de estudiantes y con el CEUM</li> <li>Nº de visitas y reuniones individualizadas con las delegaciones de estudiantes</li> </ul>		
13. Emprendimiento Universitario	<ul> <li>Fomento del emprendimiento</li> <li>Impulso del emprendimiento social</li> <li>Fomento de las relaciones con el ecosistema emprendedor</li> <li>Creación de un vivero de empresas</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de estudiantes en programas y premios</li> <li>Nº de actividades realizadas</li> <li>Nº de PDI, PAS y alumnos participantes en actividades</li> <li>Nº de estudiantes, PDI y PAS emprendiendo</li> </ul>		



Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
1. Estudios oficiales de	Adaptación de los títulos de grado al RD 822/2021	En proceso		
grado		(todas)		
	<ul> <li>Aumentar dobles títulos de grado (interdisciplinares, interfacultativos, interuniversitarios, internacionales)</li> </ul>			
	Implantación de grados con itinerario académico abierto			
2. Estudios de oficiales de máster	Adaptación de los títulos de máster al RD 822/2021	En proceso (todas)	- Contar con parte de los títulos de máster adaptados al RD 822/2021	
	Incremento de los másteres online tanto nuevos como modificaciones de aquellos susceptibles de pasar a formato online		- Disponer de mayor cantidad de másteres atractivos para el mercado latinoamericano	
	<ul> <li>Impulso de la internacionalización (dobles títulos, entre otros), en colaboración con Internacionalización, de másteres con potencial, con la mirada puesta en Latinoamérica</li> </ul>		- Consolidar nuestra posición en el mercado de másteres como opción atractiva para otros mercados	

Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
3. Doctorado	Simplificación y digitalización de procesos de presentación de tesis doctoral	En proceso (todas)	- Desarrollo de normativa simplificada y diseño de un sistema informático que la soporte		
	Fomentar la enseñanza online de la formación doctoral		<ul> <li>Actividades formativas en formato online y en inglés, con la participación de diferentes ramas de conocimiento y universidades cumpliendo con Sello de Excelencia HRS4R</li> </ul>		
	Simplificación y digitalización de procesos de solicitud de convocatorias EIDUM		- Desarrollo de normativa simplificada y diseño de un sistema informático que la soporte		
	Diseño y desarrollo de actividades de Escuela de Verano de Doctorado conjuntamente con UPCT		- Desarrollo de Escuela de Verano de Doctorado		
	Culminación de procedimientos de MODIFICAs y re-acreditación de Programas de Doctorado		- Optimización y mejora de los Programas de Doctorado		
	Incorporación a red de Graduate Schools de EUniWell		- Internacionalización de EIDUM		

Planificación de Actuaciones						
Línea	Descripción	Estado	Resultado			
3. Doctorado (continuación)	Mantenimiento y mejora de RR.SS. y web	En proceso (todas)	- Difusión EIDUM			
	Traducción al inglés de normativas y reglamentos		- Internacionalización de EIDUM			
	Convocatorias de ayudas para Estancias de investigación		- Ayudas para estudiantes de Doctorado			
4. EBAU	<ul> <li>Resolución de solicitudes adaptación e inicio de procedimiento de EBAU 2023</li> </ul>	En proceso (todas)	- EBAU 2023			
	Seguimiento de propuestas de reforma ministerial de la EBAU: reuniones grupo de trabajo CRUE (EBAU2024 y siguientes)		- Preparación posible reforma EBAU 2024 y siguientes			
	<ul> <li>Prospectiva y preparación de cambios técnicos de adecuación a la reforma: bases de datos, aplicaciones, calendarios y horarios, etc. (EBAU 2024 y siguientes)</li> <li>Armonización de ponderaciones a nivel estatal (EBAU 2024 y siguientes)</li> </ul>		- Posible reunión Grupo de Trabajo EBAU de CRUE en Murcia			

# UNIVERSIDAD DE **MURCIA**

#### Vicerrectorado de Estudios

Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
5. Innovación Docente	<ul> <li>Mejoras en la aplicación de Innovagid para la gestión de proyectos y grupos de innovación docente</li> </ul>	En proceso (todas)			
	Organización del congreso de innovación docente				
	Puesta en marcha del laboratorio de innovación docente				
	<ul> <li>Creación de páginas web individuales para los grupos de innovación docente</li> </ul>				

## Vicerrectorado de Formación Continua



#### Vicerrectorado de Formación Continua

Planificación de Actuacio	ones		
Línea	Descripción	Estado	Resultado
1. Aula Senior	Adaptación del título propio de Aula Senior al RD822/2021	En proceso (todas)	- Publicación de la carta de servicios y del reglamento de funcionamiento interno
	Diseño y planificación de itinerarios de especialización		- Nuevo catálogo formativo para Aula Senior
	Organización del encuentro de la AEPUM (Asociación Estatal de Programas Universitarios de Mayores)		- Celebración en la UMU del XVIII Encuentro Estatal de Programas Universitarios de Mayores
2. Escuelas de práctica profesional	Elaboración de un reglamento marco para las escuelas de práctica profesional vigentes y aquellas de nueva creación	En proceso (todas)	- Publicación del reglamento marco de las escuelas y adaptación de los reglamentos de funcionamiento interno de las escuelas en activo
	<ul> <li>Refuerzo de las escuelas de práctica profesional como referentes de la formación a lo largo de la vida orientada a la cualificación y recualificación profesional</li> </ul>		
	Preparación de publicaciones y ponencias sobre el papel de las escuelas de práctica profesional		<ul> <li>Mejora de la difusión de las actividades formativas de las escuelas y mejorar su proyección social a nivel nacional e internacional</li> </ul>

## UNIVERSIDAD DE **MURCIA**

#### Vicerrectorado de Formación Continua

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
3. Formación corporativa	<ul> <li>Adaptación de la normativa y del reglamento del CFDP a los cambios experimentados en los últimos años en la formación continua de la UMU</li> </ul>	En proceso (todas)	- Publicación de la carta de servicios y del reglamento de funcionamiento interno	
	Diseño y planificación del plan de formación para el PAS y PDI de la UMU		- Plan de Formación 2023	
	<ul> <li>Ejecución de la segunda fase del EDU (Experto en Docencia Universitaria), del programa de formación inicial del profesorado</li> </ul>		- Primera promoción del Experto en Docencia Universitaria	
	Diseño y puesta en marcha de los itinerarios formativos del PAS (mentorización y relevo generacional)		- Propuesta de formación y mentorización para garantizar el relevo generacional en el PAS de la UMU	

#### Vicerrectorado de Formación Continua

Planificación de Actuacio	ones		
Línea	Descripción	Estado	Resultado
4. Formación de extensión universitaria	Elaboración de un reglamento de funcionamiento interno de la extensión universitaria en la UMU	En proceso (todas)	- Publicación de la carta de servicios y del reglamento de funcionamiento interno
	<ul> <li>Modificación de la convocatoria de los cursos de verano en la UMU (UNIMAR)</li> </ul>		- Publicación de la I convocatoria Cursos de verano de la Universidad de Murcia 2023
	Reforzar la colaboración y las alianzas con los ayuntamientos de la Región de Murcia a través de las 43 sedes permanentes de la UMU		<ul> <li>Modificación de los convenios de sedes, que recogerán las siguientes novedades: compromiso de elaboración de un plan anual de actuación, incorporación de un estudiante UMU, de la vicerrectora de Formación Continua y alcalde/alcaldesa a los consejos de coordinación</li> </ul>
	Asesoramiento para la organización de congresos, jornadas y seminarios en la Universidad de Murcia		- Creación del Servicio de Eventos de la UMU (SEUM)
	Organización del 40 aniversario de la Universidad Internacional del Mar		- Celebración de unas jornadas conmemorativas del 40 aniversario de UNIMAR

#### Vicerrectorado de Formación Continua

Planificación de Actuaci	Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
5. Formación para el empleo	Diagnóstico de la situación actual en el ámbito de la formación	En proceso (todas)		
	<ul> <li>Establecimiento de un plan estratégico para la identificación de oportunidades</li> </ul>		- Publicación de la estrategia para la capacitación y gestión del talento futuro de la UMU	
	<ul> <li>Diseño y puesta en marcha de una plataforma integrada de asesoramiento y diseño de formación profesional en el trabajo</li> </ul>		- Publicación de carta de servicios y del reglamento de funcionamiento interno	
6. Formación permanente	Adaptación de los Estudios Propios de la UMU a la normativa nacional	En proceso (todas)	- Normativa de Formación Permanente de la UMU adaptada al RD822/2021 y al RD640/2021	
	Actualización y modificación de la carta de servicios de la formación permanente en la Universidad de Murcia		- Publicación de la carta de servicios y del reglamento de funcionamiento interno	
	Diseño de la formación profesional en formato de microcredenciales		- Catálogo de itinerarios formativos orientados a la cualificación y recualificación profesional	

## Vicerrectorado de Infraestructuras



#### Vicerrectorado de Infraestructuras

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
1. Suministros	<ul> <li>Administración de los contratos de suministro de energías, redes generales, saneamiento de aguas</li> <li>Gestión de información de los consumos de la UMU</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Mejora de los servicios de suministros en la UMU</li> <li>Optimización de costes de suministros</li> <li>Compra centralizada de suministros entre universidades</li> </ul>	
2. Mantenimiento	Asegurar unas condiciones adecuadas de operatividad y efectividad de las infraestructuras e instalaciones de los campus de la UMU	En proceso	<ul> <li>Aplicación de la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público</li> <li>Revisión y mejora de los contratos de mantenimiento en la UMU</li> </ul>	
3. Normativa	Adaptaciones de las infraestructuras a la normativa legal vigente	En proceso	- Adaptación a la normativa actual vigente	
4. Accesibilidad, seguridad e integración	<ul> <li>Mejora de accesibilidad del tráfico rodado, peatones y bicicletas a los campus universitarios</li> <li>Dotar a la universidad de instalaciones accesibles que permitan la integración de todos los usuarios</li> </ul>		<ul> <li>Integración de sistemas open data</li> <li>Mejora de los accesos peatonales, ciclables y en bus en las entradas de los campus universitarios</li> <li>Accesibilidad a los aularios y centros</li> </ul>	

#### Vicerrectorado de Infraestructuras

ı	Planificación de Actuaciones			
I	Línea	Descripción	Estado	Resultado
5	i. Campus Sostenible y Saludable	<ul> <li>Adaptación de infraestructuras y servicios para reducir la huella de carbono</li> <li>Potenciación de las acciones del Campus Sostenible y de colaboraciones con otras instituciones y empresas</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Mejora de la eficiencia energética</li> <li>Rehabilitación energética de los edificios</li> <li>Creación de la figura del Gestor medioambiental en cada uno de los edificios</li> </ul>
6	i. Infraestructuras	<ul> <li>Funcionamiento operativo de los campus</li> <li>Mejora y adaptación de diversos centros / campus considerando las necesidades particulares de los usuarios y títulos de los centros</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Plan de eficiencia y ahorro energético de las instalaciones</li> <li>Mejora de aulas en los edificios docentes</li> <li>Construcción de laboratorio a nivel contención tipo III en Ciencias de la Salud</li> </ul>
7	<ul><li>Zerta Ejecución de grandes obras</li><li>Zerta Ejecución de grandes</li><li>Zerta Ejecución de grandes</li><li>Ze</li></ul>	<ul> <li>Elaboración y ejecución de proyectos de nueva construcción y remodelaciones estructurales de edificios universitarios, así como el asesoramiento en el diseño de obras en los campus que integran la UMU</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Ejecución de proyecto integral fotovoltaico en los Campus de Murcia y Campus de Espinardo</li> <li>Planificación de proyecto de rehabilitación energética del Campus de la Merced</li> <li>Ejecución de proyecto de mejora integral de la iluminación en el campus de Espinardo</li> </ul>



Р	Planificación de Actuaciones			
Li	nea	Descripción	Estado	Resultado
1.	Coordinación: Refuerzo de las relaciones estratégicas	<ul> <li>Profundizar en las relaciones estratégicas con las instituciones socias más afines e identificar nuevas instituciones universitarias con el fin de fomentar la internacionalización y la mejora de la docencia, la investigación, la innovación, la transferencia de conocimiento, la divulgación científica, la cultura y la gestión de la UMU</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Relación de instituciones universitarias internacionales más alineadas con las relaciones estratégicas de la UMU. Se trata de un proceso en constante revisión</li> </ul>
2.	Coordinación: Vinculación con consorcios de Universidades Europeas	<ul> <li>La implicación en la alianza europea de universidades para crear nuevas instituciones de enseñanza superior con carácter transnacional dentro de Europa. Se trata de una transformación necesaria para lograr el despliegue internacional de las singularidades de la UMU</li> </ul>	En proceso	- Implicación trasversal de los diferentes actores de la UMU en EUniWell
3.	Coordinación:  Consolidación de la red de coordinación con los centros y áreas	<ul> <li>Reforzar la conexión, identificando intereses y necesidades con los centros universitarios a través de los/as vicedecanos/as de Internacionalización y delegaciones de estudiantes; así como jefe de áreas</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Confección de hoja de ruta conjunta unificando intereses de los centros y áreas con la política de internacionalización UMU</li> </ul>

	Planificación de Actuaciones			
	Línea	Descripción	Estado	Resultado
4	I. Movilidad:  Promoción de las actividades de movilidad internacional para estudiantes IN y OUT	Incentivar al estudiantado para participar en los diversos programas de intercambio	En proceso	<ul> <li>Contar con convenios para garantizar plazas de intercambio suficientes a todos los colectivos de la UMU, especialmente en el entorno de EUniWell</li> <li>Fomentar las relaciones con organismos e instituciones que promuevan la movilidad</li> <li>Explorar otras vías de financiación (CARM, Fulbright, etc.)</li> <li>Actuaciones relativas al: (i) reconocimiento académico de las actividades (RECRAU); (ii) alineamiento con directrices comunitarias (EWP); y (iii) explorar nuevas modalidades de movilidad (BIPs)</li> </ul>
5	5. Movilidad: Incremento de la movilidad PDI y PAS	Promocionar todas las acciones que posibilitan la experiencia internacional para el PDI y PAS, en especial en el entorno de EUniWell	En proceso	- Proponer talleres formativos dirigidos a estos colectivos

F	Planificación de Actuaciones			
L	ínea	Descripción	Estado	Resultado
6	Política Lingüística de Internacionalización: Actualización del Plan de Formación Lingüística y promoción de la formación y acreditación en lengua inglesa	<ul> <li>Adaptar el Plan de Formación Lingüística de la UMU a las recomendaciones recientes del Consejo de Europa y de la CRUE y a las nuevas necesidades de la UMU en cuanto a internacionalización de los estudios</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Potenciar acciones dirigidas a mejorar la competencia plurilingüe de estudiantes, PDI y PAS y las consiguientes acreditaciones lingüísticas</li> <li>Seguir apostando por la promoción y puesta en marcha de titulaciones bilingües (inglés) mediante convocatorias específicas</li> </ul>
7	Política Lingüística de Internacionalización: Fomento del español como lengua	Poner en marcha un plan de atracción de diferentes colectivos internacionales y EUniWell hacia la UMU	En proceso	- Planificar una oferta atractiva del ELE: promoción, recursos y canales de difusión

P	Planificación de Actuaciones			
Li	nea	Descripción	Estado	Resultado
8.	Cooperación con Organismos e Instituciones Internacionales: Redes de excelencia internacional	Conectar a la UMU con actores que faciliten la apertura y expansión internacional, buscando, cuando sea posible, la sinergia con EUniWell	En proceso	- Participar en foros y eventos internacionales y sumarnos a redes internacionales en línea con los intereses de la UMU
9.	Cooperación con Organismos e Instituciones Internacionales: Campus Mare Nostrum	Fomentar las acciones del CMN con el resto de la UMU como eje y motor de los procesos de internacionalización con las universidades del entorno del Mediterráneo	En proceso	<ul> <li>Seguir con las convocatorias de: (i) atracción de talento; (ii) fomento de la movilidad; (iii) consorcios de acciones conjuntas de internacionalización; (iv) jornadas y congresos internacionales; y (v) premios a la excelencia académica y científica</li> </ul>



Planificación de Actuación	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
Programa de Recursos     Humanos de     Investigación	<ul> <li>Programas de becas de formación práctica I+D+i</li> <li>Programa de contratos de formación pre-doctoral</li> <li>Programa estancias breves pre-doctorales</li> <li>Programa EXCELLENCE-UM incorporación de talento</li> <li>Dinamización convocatorias públicas atracción y retención talento (JdC, RyC, Saavedra Fajardo, y Beatriz Galindo, entre otras)</li> </ul>	En proceso  Finalizado Finalizado Finalizado Finalizado En proceso Finalizado En proceso	<ul> <li>Implantación y ejecución Plan de HRS4R</li> <li>Nº de estudiantes inicio investigación</li> <li>Nº de estudiantes pre-doctorales (R1)</li> <li>Nº de investigadores post-doctorales (R2)</li> <li>Nº de investigadores post-doctorales (R3)</li> <li>Nº de nuevos investigadores incorporados a UMU</li> <li>Nº de contratos de recualificación concedidos</li> </ul>		

Planificación de Actuaciones			
Línea	Descripción	Estado	Resultado
2. Fomento de la actividad	Plan de Ayudas Complementarias de Investigación (ACI)	Finalizado	- N° de ayudas ACI
investigadora de la UMU	Acciones Estratégicas de Investigación Preferente (AEIP)	Finalizado	- Nº de acciones estratégicas
	Proyectos de Investigación Específicos	Finalizado	- Nº de proyectos investigación específicos
	Ayudas impartición de conferencias científicas en UMU	Finalizado	- Nº de conferencias impartidas
	Ayudas reparaciones equipos científicos	Finalizado	- Nº de reparaciones
	Convocatoria grupos de investigación	Finalizado	- Nº de grupos investigación
	Ayudas complementarias contingencias proyectos investigación	En inicio	- Nº de ayudas contingencias
	Dinamización para la preparación de la acreditación de Centros y      Heidadas de sus elegais Causas Calacas María de Masatas	En proceso	- N° de unidades MM solicitadas
	Unidades de excelencia Severo Ochoa y María de Maeztu		- Nº de institutos de investigación
	<ul> <li>Potenciación Institutos de Investigación, grupos de excelencia y redes de investigación</li> </ul>	En proceso	- Nº de redes investigación
3. Fomento de la	Publicación del Boletín/Newsletter semanal de Investigación	Finalizado	- Nº de boletines de investigación
participación investigadora en	• Soporte técnico a la participación y gestión en proyectos de los planes	(todas)	- Nº de proyectos de investigación solicitados regionales y nacionales
convocatorias	regionales-CARM, planes nacionales de la AEI y planes complementarios del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR) de la Unión Europea		- Nº de proyectos de investigación regionales y nacionales gestionados
regionales y nacionales	y Gobierno de España junto a la Oficina Next Generation		- Nº de proyectos de investigación regionales y nacionales concedidos
			- N° de proyectos fondos Next Generation

Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
4. Fomento de la investigación e innovación internacional	<ul> <li>Promoción participación investigadores UMU y ayuda en la preparación de propuestas en convocatorias europeas del programa Marie Sklodowska Curie Actions y del ERC</li> <li>Actuaciones de preparación, servicios de apoyo consultoría o actividades necesarias para la preparación de propuestas de grupos de investigación en proyectos de investigación e innovación internacional y ERASMUS+ (APOYO)</li> <li>Organización de jornadas y seminarios orientados a identificación de potencialidades, con participación de investigadores externos a la región y de la comisión europea para buscar posibles colaboraciones y establecimiento de redes, así como la difusión de resultados (POTENCIACION y NETWORKING)</li> <li>Potenciación y especialización de la estructura de OPERUM: Proyecto Horizonte OPERUM (NEXTHORIZUM), financiado por el MICINN a través de la convocatoria de Redes y gestores</li> <li>Convocatoria de intensificación de la actividad investigadora nacional, internacional y de transferencia</li> </ul>	Finalizado (todas)	<ul> <li>Nº de solicitudes de proyectos HE y otras convocatorias internacionales</li> <li>Nº de proyectos financiados HE y otras convocatorias internacionales</li> <li>Nº de actuaciones de preparación de propuestas individuales</li> <li>Nº de actuaciones de preparación de propuestas proyectos</li> <li>Nº de ayudas para soporte de consultoras</li> <li>Nº de redes y clusters en las que se participa</li> <li>Nº de proyectos internacionales concedidos</li> <li>Nº de solicitudes intensificación</li> </ul>		

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
5. Soporte a la gestión de la investigación y formación	<ul> <li>Estructuración de protocolos de trabajo, reglamentos y funcionamiento de comisiones y comités de Ética, Bioseguridad y Experimentación Animal, así como formación y capacitación en estas materias</li> <li>Proyecto HERCULES. Semántica de datos de Investigación de Universidades (CRUE-UMU)</li> <li>Elaboración Plan de Posicionamiento en RANKINGS nacionales e internacionales</li> </ul>	En proceso En proceso Finalizado	<ul> <li>Nº de proyectos evaluados en comités de ética de investigación</li> <li>Nº de actos difusión proyecto HERCULES</li> <li>Nº de publicaciones científicas realizadas</li> <li>Nº de citas obtenidas en trabajos de investigación</li> <li>Nº de posición en Rankings nacionales e internacionales UMU</li> </ul>		
6. Potenciación de infraestructuras de investigación	<ul> <li>Soporte al Área Científico-Técnica de Investigación (ACTI)</li> <li>Soporte a Biblioteca como estructura de apoyo a consulta y adquisición de bibliografía científico-técnica (impulso colaboración rankings, estrategia open science, acceso revistas electrónicas, impresión 3D-MakerSpace, entre otras)</li> <li>Plan de regulación de espacios de investigación (PLEIADES, VITALYS, Naves, Animalarios)</li> <li>Programa COVI+D Región de Murcia, dotación de infraestructuras y equipamientos científico-técnicos</li> <li>Acuario UMU</li> </ul>	En proceso (todas)	<ul> <li>Nº de infraestructuras de apoyo a la investigación</li> <li>Nº de usos infraestructuras de apoyo</li> <li>Nº de usos recursos electrónicos biblioteca</li> <li>Nº de nuevos laboratorios</li> <li>Nº de visitas Acuario</li> <li>Nº de proyectos investigación Acuario</li> </ul>		

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
7. Fomento de las relaciones con instituciones regionales,	Participación de la UMU en la estrategia de investigación Biosanitaria de la Región de Murcia (IMIB-Arrixaca)		<ul> <li>N° de reuniones DG Investigación</li> <li>N° de reuniones IMIB</li> </ul>		
nacionales e internacionales en materia de investigación	<ul> <li>Participación de la UMU en la elaboración de propuestas de investigación para las convocatorias de NEXT-GENERATION EU a través de la Dirección General de Universidades, Investigación e Innovación</li> </ul>	En proceso	<ul><li>N° de reuniones INFO</li><li>N° de reuniones NEXT-GENERATION</li></ul>		
materia de investigación	Establecimiento de convenios con Instituciones del Ecosistema Regional	En proceso	- Nº de reuniones CRUE I+D+i		
	(Centro Regional Estadística, Servicio Murciano de Salud, IMIDA, CEBAS-CSIC, Fundación Robles Chillida)		- N° de reuniones RedOE-CRUE		
	Comités de Participación Social del Mar Menor y Estrategia Marítima	En proceso	- Nº de reuniones AEI		
	Región de Murcia	·	- Nº de convenios de investigación		
	<ul> <li>Participación de Vicerrectorado Investigación de la UMU en la comisión ejecutiva de la sectorial de CRUE I+D+i, coordinación de RedOE y comisión intersectorial de Internacionalización</li> </ul>	En proceso			
	<ul> <li>Participación Vicerrectorado Investigación de la UMU en el Research and Innovation Strategy Group (RISG) de la EUA, representando a CRUE I+D+i</li> </ul>	En proceso			
	Participación UMU en el Foro de Gestión de Ayudas de la Agencia Estatal de Investigación	En proceso			
	<ul> <li>Participación de la UMU en la estrategia de investigación Biosanitaria de organismos nacionales (ISCIII, CIBER, RETICS)</li> </ul>	En proceso			
	<ul> <li>Relación con representación de España en Unión Europea y otras oficinas destacadas en Bruselas</li> </ul>	En proceso			

## Vicerrectorado de Profesorado



#### Vicerrectorado de Profesorado

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
Revisión y actualización de diversos reglamentos y normativas	<ul> <li>Normativa sobre licencias por estudio e investigación</li> <li>Normativa para la evaluación del complemento específico por méritos docentes (quinquenios)</li> <li>Normativa sobre la dedicación académica del profesorado</li> <li>Criterios reguladores para la provisión de plazas de profesorado a tiempo completo en áreas deficitarias</li> <li>Normativa de venia docendi</li> </ul>	En proceso			
Elaboración de nuevos reglamentos y normativas	<ul> <li>Reglamento de reparto y asignación de docencia entre el PDI</li> <li>Reglamento de readscripción de docencia entre áreas y departamentos</li> </ul>	En proceso			
3. Desarrollo de la Oferta de Empleo Público 2022	<ul> <li>Convocatoria de 67 plazas de PCD</li> <li>Convocatoria de 33 plazas de TU</li> <li>Convocatoria de plazas de CU (hasta un máximo de 33)</li> <li>Convocatoria de plazas (PCD, TU, CU) para estabilización de investigadores RyC y Beatriz Galindo</li> </ul>	Pendiente			

#### Vicerrectorado de Profesorado

P	Planificación de Actuaciones				
L	ínea	Descripción	Estado	Resultado	
4.	Estabilización y rejuvenecimiento de la plantilla	<ul> <li>Publicación del estado actual de las áreas de conocimiento</li> <li>Convocatoria de plazas AYD en áreas/ámbitos con un elevado déficit de TC</li> <li>Convocatoria de plazas AYD en áreas/ámbitos con potencial investigador y próximas jubilaciones</li> </ul>	Pendiente		
5.	Mejora de los procedimientos internos de gestión y administración	<ul> <li>Elaboración de un módulo de gestión del profesorado sustituto (bolsas de empleo)</li> <li>Elaboración del módulo ORMUZ 2.0 para la oferta de enseñanzas y elaboración del plan de ordenación docente</li> <li>Elaboración del módulo ASIGRUPOS para la asignación y gestión de grupos e integración con ORMUZ 2.0 y PANDORA</li> </ul>	Pendiente		



Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado			
1. ODS 22/23: Proyecto ODS	<ul> <li>Organización, desarrollo y seguimiento de actividades de difusión, sensibilización y concienciación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, junto a las Facultades y Centros anfitriones de la UM (ODS 1-ODS 5)</li> <li>Fomento de la colaboración en ODS con empresas, instituciones y Tercer Sector</li> <li>Formación en materia de Agenda 2030 y Sostenibilización Curricular a través del CFDP (PAS y PDI)</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de asistentes en las actividades</li> <li>Nº de actividades realizadas</li> <li>Nº de voluntarios adheridos al Proyecto</li> <li>Nº de visitas a las carpas informativas del proyecto</li> <li>Nº de visitas a la web del proyecto</li> <li>Nº de seguidores en redes sociales</li> <li>Nº de respuestas en redes sociales (Likes, retuits, posts, compartidos,)</li> <li>Nº de visualizaciones de vídeos en repositorio web</li> <li>Satisfacción media con las actividades</li> <li>Nº de personas matriculadas (PDI y PAS) en cursos del CFDP</li> </ul>			

Planificación de Actuac	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
2. TRA 22/23: Transparencia	<ul> <li>Actualización de los datos contenidos en el Portal de Transparencia con servicios web desde las unidades gestoras de los datos</li> <li>Actualización de criterios de Mesta propuestos por la CRUE-Universidades (grupos de trabajo)</li> <li>Respuesta a las peticiones de acceso a la información publica, tanto las presentadas a través del Buzón de Transparencia como por el servicio compartido de gestión de registro GEISER</li> <li>Formación en Transparencia, Acceso a la Información, Integridad y Buen Gobierno para el Plan de Formación de la Universidad de Murcia 2023</li> <li>Estudio de un Reglamento de Transparencia de la Universidad de Murcia</li> <li>Seguimiento de rankings</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>N° de documentos con nueva información subidos al Portal de Transparencia</li> <li>N° de solicitudes de acceso a la información pública recibidas</li> <li>N° de solicitudes de acceso a la información pública respondidas dentro del plazo de un mes desde su recepción</li> <li>% de documentos ofrecidos en formato reutilizable</li> <li>Puesto alcanzado en rankings de Transparencia</li> <li>N° de alumnos (PDI/PAS) participantes de curso de formación</li> </ul>		
3. ETI 22/23: Código Ético	<ul> <li>Disponibilidad en todos los centros de la UMU de ejemplares del Código Ético</li> <li>Incorporación del Código Ético como documentación en la firma de un contrato en la Universidad de Murcia</li> <li>Visibilización de buenas prácticas asociadas a los valores del Código Ético</li> <li>Adhesión de los miembros de la comunidad universitaria a los valores del Código Ético a través de la plataforma electrónica</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Nº de adhesiones al Código Ético</li> <li>Nº de reuniones y decisiones tomadas por la Comisión de Seguimiento del Código Ético</li> <li>Nº de cursos y charlas sobre el Código Ético impartidos</li> </ul>		

F	Planificación de Actuaciones				
L	ínea	Descripción	Estado	Resultado	
4.	OAS 22/23:	Aumentar el nº de estudiantes atendidos	En proceso	- Nº de estudiantes atendidos respecto al curso 21/22	
	Oficina de Atención	Consolidar los recursos para el sistema de ayuda económica a estudiantes		- Nº de atenciones realizadas	
	Social	Atención Social a miembros de la comunidad universitaria		- Publicación de protocolo	
		• Elaboración de un protocolo de actuación que establezca los diferentes		- Publicación de Mapa de Recursos	
		itinerarios de desempeño y funcionamiento de la OAS		- Nº de ayudas concedidas/estudiantes beneficiarios	
		Actualización del mapa de recursos para estudiantes		- Nº de unidades con las que finalmente se establecen coordinación	
		<ul> <li>Gestión y resolución de ayudas permanentes y ayuda específica a la matrícula</li> </ul>		- Acciones efectuadas para la colaboración	
		Coordinación con otras unidades de la UMU			
		Colaboración con entidad del Tercer Sector			

Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
5. CUL 22/23: Cultura	<ul> <li>Impulsar la aulas del servicio de cultura para que tengan una mayor impacto en la propia UMU y en la sociedad</li> <li>Escuchar las demandas de los colectivos y grupos de interés para adaptar la programación de actividades del servicio de cultura al interés general</li> <li>Impulsar el Reglamento de Colecciones y Museo UMU</li> <li>Revisión del proyecto Museo Virtual de la Universidad de Murcia: UMUSEO</li> <li>Consolidar la participación de la comunidad universitaria y de la sociedad en general en las diferentes propuestas culturales que se ofrecen desde el Servicio de Cultura</li> <li>Potenciar la participación del estudiantado con formación musical en las actividades del aula de música</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Tener avanzado el reglamento de funcionamiento del Museo UMU como punto de partida de un plan director de actuaciones de este servicio</li> <li>Puesta en marcha de la Base de Datos, como punto de partida para el proyecto de realidad virtual</li> <li>Mejora del % de la oferta de actividades culturales de la Universidad es accesible también para la sociedad en general</li> </ul>		



Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado		
Potenciación de la     Transferencia del     Conocimiento en la UMU	<ul> <li>Comité Asesor Externo de Transferencia del Conocimiento de la Universidad de Murcia</li> <li>Creación de la base de datos de Grupos de Transferencia del Conocimiento (GTCs)</li> <li>Dinamización de los GTCs</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Celebración de la primera reunión del Comité Asesor Externo de Transferencia del Conocimiento para fomentar la relación entre la UMU y diferentes sectores de la sociedad en materia de transferencia del conocimiento</li> <li>Herramienta informática con la información sobre los GTCs de la UMU</li> <li>Sesiones intergrupales o monográficos sobre actividades de transferencia que faciliten la colaboración interdisciplinar</li> </ul>		
2. Empresas de Base Tecnológica	<ul> <li>Diseñar una normativa para la cesión de espacios a las Empresas de Bases Tecnológica en colaboración con los Vicerrectorados de Infraestructuras y Coordinación y Calidad</li> </ul>	Iniciada	- Publicación de un protocolo para regular la adjudicación y el uso de los espacios universitarios		
3. Impulso de la Transferencia del Conocimiento (TC) junto a otras áreas de la UMU	<ul> <li>Utilizar las sedes permanentes de la UMU en diferentes localidades de la Región de Murcia para impulsar la TC a las empresas comarcales y la población en general</li> <li>Visitar empresas de la Región y organizar actividades de transferencia con empresas y asociaciones empresariales en colaboración con la Red Cátedras para potenciar el intercambio del conocimiento</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Celebración de seminarios en las sedes permanentes durante los cuales investigadores de la UMU presentarán sus capacidades de TC en el marco de la estrategia de cada Cátedra</li> </ul>		

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
4. Divulgación	Diseño y ejecución del II Plan de Divulgación Científica de la UMU	En proceso	- En maquetación y pendiente de presentación en Consejo de Gobierno de diciembre de 2022. Desarrollo de las actividades del Plan de acuerdo a un cronograma establecido para completar con cerca de cuarenta proyectos activos	
	<ul> <li>Desarrollo de un portal para la introducción de méritos de divulgación y una aplicación de gestión para tratar y valorizar dichos méritos</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Creación de una nueva aplicación y de un sistema de gestión para el registro y valorización de los méritos de divulgación científica del personal docente investigador</li> </ul>	
	<ul> <li>III Convocatoria de Actividades para el Fomento de la Transferencia (Modalidad Divulgación Científica) y III Convocatoria de Premios a la Transferencia de Conocimiento (junto con la OTRI)</li> </ul>	En proceso	- Incentivar, financiar y premiar las actividades de divulgación científica hacia la sociedad en general que llevan a cabo los GTC de la UMU	
	Difusión de información científica a la comunidad universitaria y al resto de agentes sociales externos	En proceso	<ul> <li>Más de un centenar de noticias publicadas en la web UCC+i y en la sala de prensa de la UMU</li> </ul>	
			<ul> <li>Asesoramiento a medios de comunicación como Ababol, The Conversation, La Verdad, Paraninfo, con publicación de múltiples artículos y monográficos anuales</li> </ul>	
			- Redacción de monográfico de transferencia mensual en La Verdad	
			- Transferencia del conocimiento científica a través de redes sociales	

Planificación de Actuacio	Planificación de Actuaciones					
Línea	Descripción	Estado	Resultado			
5. Comunicación	Creación de la Identidad Visual de la Universidad de Murcia	En proceso	- Fase I: Análisis, conceptualización, elementos básicos y arquitectura de la marca			
			- Fase II: Aplicaciones analógicas y digitales de la marca UMU			
	Análisis, actualización y modificación de los canales de comunicación	En proceso	- Redes sociales: definición de objetivos y métricas			
	propios de la UMU		<ul> <li>Podcast: elaboración de una plataforma institucional para los podcast de la universidad</li> </ul>			
			- Web Institucional de la Universidad: modificación de los elementos esenciales de la portada			
			<ul> <li>Creación de una nueva Web de UMUComunica (Servicio de Comunicación, SIU y UCC</li> </ul>			
			- Cartelería digital y Revista Campus			
			- Listas de Correo: intervención en la saturación y uso abusivo de las listas de correo			
	Comunicación audiovisual de la Universidad	En proceso	- Creación del Proyecto de vídeos mensuales "Historia(s) de Universidad"			
	Fotografías y archivo fotográfico de la UMU		- Creación del Proyecto de entrevistas mensuales "Raíces UMU"			
			<ul> <li>Descentralizar el acceso a las fotografías de actualidad, facilitando el acceso a los órganos directivos de la universidad y a los responsables de facultades y servicios</li> </ul>			
			<ul> <li>Actualización del archivo fotográfico de la universidad para su disponibilidad abierta en la web de Comunicación</li> </ul>			
			- Actualización de las imágenes de recurso de toda la universidad a partir de los criterios de la nueva narrativa			

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
5. Comunicación (continuación)	Conceptualización y aplicación de la Nueva Narrativa de la Universidad	En proceso	<ul> <li>Creación del decálogo de la Nueva Narrativa de la UMU</li> <li>Utilización gradual de los criterios de la Nueva Narrativa en todos los canales propios de la Universidad: fotografía, web, redes sociales, comunicación interna y comunicación audiovisual</li> </ul>	
6. Creación de una normativa de Cátedras	<ul> <li>La normativa debe especificar cuestiones como la duración, prorroga o extensión del convenio, la estructura y los órganos de gobierno y personal adscrito a la misma, así como el régimen económico de las mismas</li> </ul>	Iniciar	- Dotar de una normativa de cátedras a la Universidad de Murcia	
7. Redes de cátedras	Fomentar las relaciones entre las redes de cátedras de las universidades generando sinergias	Iniciar	- Establecer relaciones entre las redes de cátedras de las universidades públicas	
8. Fomento de la visibilidad de las cátedras e impulso de nuevas cátedras	<ul> <li>Creación del boletín mensual de cátedras, mejora del sitio web, aparición de reportajes en principales medios regionales</li> <li>Identificar empresas en sectores como el tecnológico, digital, biosanitario, telecomunicaciones o alimentario</li> </ul>	En proceso	<ul> <li>Acercar la red de cátedras a la comunidad universitaria y a la sociedad en general, mejorando la información disponible sobre las mismas</li> <li>Estrechar lazos con empresas líderes en la región</li> </ul>	

### UNIVERSIDAD DE MURCIA

## Vicerrectorado de Transferencia, Comunicación y Divulgación Científica

Planificación de Actuaciones				
Línea	Descripción	Estado	Resultado	
9. Publicaciones	Aprobar norma reguladora de descuentos de libros editados por EDITUM	En proceso	- Disponer de esas normas aprobadas antes de marzo de 2023, de cara a regularizar estos descuentos	
	Dotar de interoperabilidad semántica al portal de libros de la UMU y desarrollar (en colaboración con ATICA) el módulo OAI/PMH	Solicitado Pórtico en última convocatoria	<ul> <li>Permitir que la información del catálogo de libros EDITUM sea recuperable por motores de búsqueda de la web y otros servicios de búsqueda y de preservación digital para una mayor difusión y conservación de la actividad editorial de la UMU</li> </ul>	
		Desarrollándose en el marco de la Convocatoria de ayudas para el fomento de la investigación científica de excelencia María de Guzmán 2020-2021 (FECYT)	- Ser la primera editorial universitaria que desarrolle este plugin	