

## ECONOMÍA

## Marcadores

## LA CIFRA

9,5

MILLONES DE EUROS DE CRUCERISTAS PARA EL AÑO 2020

► España aspira a alcanzar los 9,5 millones de cruceristas en 2020, tras cerrar al año pasado con un nuevo récord de pasajeros de crucero (8,7 millones), siendo el segundo destino en Europa.

## LA TENDENCIA

15%

AUMENTÓ LA PRESENCIA DE TURISTAS RUSOS

► El número de turistas rusos que visitó España aumentó en un 15% en 2016 en comparación con el año anterior, pese a la recesión económica, aseguró ayer el ministro de Cultura ruso.



## LA CLAVE

La matriz de Alcampo ganó 590 millones en 2016, un 14% más  
► El grupo francés Auchan anunció ayer que ganó 590 millones de euros en 2016, un 14% más que en 2015.

# El fin de la era Toxo

► El actual secretario general de Comisiones Obreras anuncia que no optará a la reelección de su cargo tras ocho años ► El responsable del sindicato en el País Vasco, Unai Sordo, anuncia candidatura

MARÍA VICENTE (EFE) MADRID

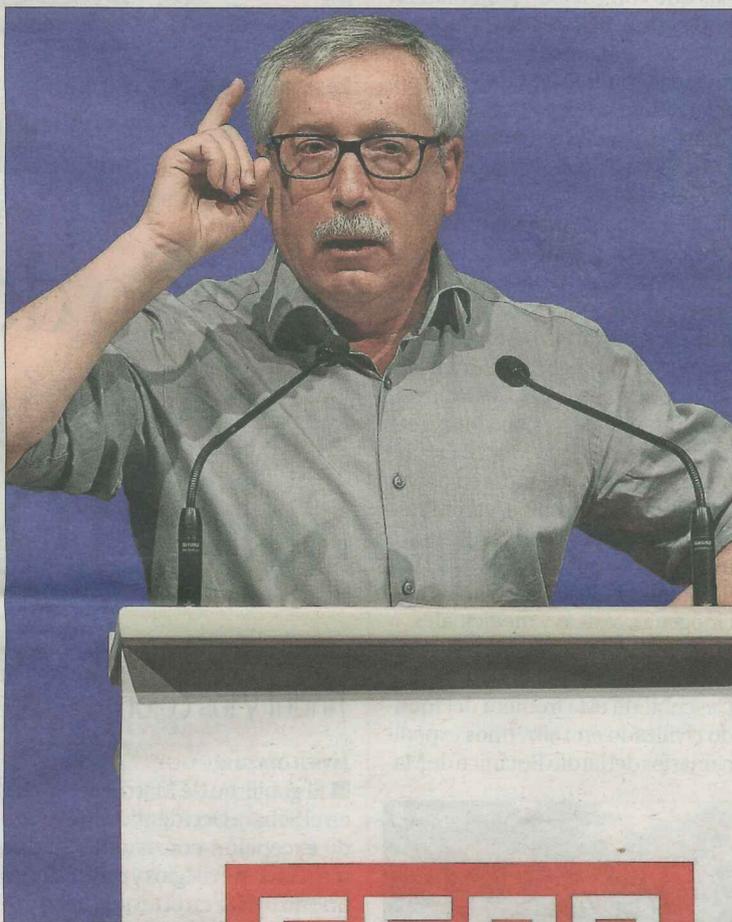
■ Con casi 65 años de edad, Ignacio Fernández Toxo ha dedicado su vida al sindicalismo más puro, el surgido en plena dictadura que le llevó a la clandestinidad y que en su etapa final ha tratado de revitalizar atrayendo nuevas ideas y talento necesarios para regenerar el sindicato en pleno siglo XXI.

Electricista de profesión y sindicalista por vocación, Toxo (El Ferrol, 1952) comenzó su andadura laboral como trabajador de la Empresa Nacional Bazán, donde ingresó como aprendiz con 14 años, y en seguida tomó contacto con la actividad sindical.

Serio hasta cuando sonríe, el carácter tímido y reservado de Toxo estuvo marcado por una infancia en una pequeña aldea gallega, donde posteriormente haría sus primeros pinitos como sindicalista al lanzar huevos rellenos de tinta contra la pantalla de un cine que proyectaba 'Boinas Verdes'.

Vivió con mucha intensidad las movilizaciones del 10 de marzo de 1972 en El Ferrol, en las que perdieron la vida dos compañeros del astillero en el que trabajaba, Amador Rey y Daniel Niebla, una pérdida que tiene siempre muy presente, cuentan sus más allegados, acudiendo cada año al homenaje que les rinden.

Fue detenido y encarcelado durante meses, para pasar después a la clandestinidad que le llevó a utilizar una identidad falsa durante cuatro años, Ángel Luna González, si bien su «nombre de guerra» con el que siguió actuando era Felipe.



El actual secretario general de CC.OO., Ignacio Fernández Toxo. EFE

La Ley de Amnistía, aprobada en octubre de 1977, supuso un punto de inflexión para la actividad sindical y Toxo pudo recuperar sus derechos y su empleo en el astillero naval de Bazán, donde fue presidente del Comité Intercen-

A partir de este momento, la actividad de Toxo, salvo un periodo en el que ejerció responsabilidades territoriales en Galicia, estuvo siempre vinculada al sector metalúrgico dentro de CCOO, la rama más grande e importante y con mayor tradición sindical.

Llegó a Madrid al acceder a la Secretaría General de la Federación del Metal de CCOO en 1987, con sus hijos aún pequeños.

El 20 de diciembre de 2008 es elegido secretario general de CCOO en un Congreso «dramático y de infarto», aseguran desde su entorno, ya que tradicionalmente se permitía continuar al líder hasta agotar su mandato (en total 12 años).

Tras 40 años vinculado al sindicalismo, de lo único que se lamenta es de situaciones cuyas consecuencias ha sufrido pese a que se escapaban a su control, como fue el caso de las tarjetas black de Caja Madrid, en el que han estado implicados seis consejeros nombrados a petición de CCOO entre los más de 60 imputados.

## Unai Sordo, la alternativa

Por su parte, el secretario general de Comisiones Obreras de Euskadi, Unai Sordo, ha expresado su «orgullo» después de que el Consejo Confederal del sindicato aprobara ayer su candidatura a liderar la organización y afrontar su «readaptación a los nuevos tiempos».

Sordo, que optará a la Secretaría General de CCOO en sustitución de Ignacio Fernández Toxo, lidera el sindicato en Euskadi desde enero de 2009.

Ha recordado, sin embargo, que hasta el XI Congreso Confederal que se celebrará entre el 29 de junio y el 1 de julio pueden presentarse otras candidaturas si logran un 10 por ciento de delegados.

## Miguel Ángel Martínez-Aroca reelegido como presidente de Anpier

EFE MADRID

■ El murciano Miguel Ángel Martínez-Aroca ha sido reelegido como presidente de la Asociación Nacional de Productores de Energía Fotovoltaica (Anpier) para los próximos cinco años.

Anpier representa a los 62.000 productores fotovoltaicos, pioneros del desarrollo y generación de la energía solar fotovoltaica en España que actualmente han pasado a una situación de precariedad económica y sin solución política por el momento.

En sus siete años de vida la entidad ha alcanzado los 5.000 asociados y decenas de miles de simpatizantes. Además, cuenta con un equipo formado por ingenieros, abogados, periodistas, economistas, una sede en Madrid y una delegación permanente en Bruselas.

A lo largo de su andadura, Anpier ha asegurado haber alcanzado «la interlocución necesaria ante las Administraciones y el reconocimiento sectorial, mediático y social» para difundir su defensa de un nuevo modelo «energético renovable y social, que respete la seguridad jurídica».

Martínez-Aroca ha adelantado que el objetivo de la asociación es aumentar su volumen de asociados para poder alcanzar mayor relevancia social y sectorial, con el fin de que los españoles «tengan la confianza necesaria para participar en el sector ya no como meros consumidores, sino también como productores».

## HERRAMIENTAS DE INNOVACIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR

CÁTEDRA DE LA EMPRESA FAMILIAR

Francisco José Molina Castillo

Miembro de la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum de la Universidad de Murcia/UPCT



Desde hace dos años, la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum está colaborando activamente con el proyecto Europeo H2020, Envision (Empowering SME business model innovation) [www.envisionproject.eu](http://www.envisionproject.eu). Esta colaboración ha dado sus

frutos y ha permitido desarrollar una serie de herramientas para innovar en el modelo de negocio de las empresas, siendo esta iniciativa especialmente útil para las empresas familiares de la Región de Murcia.

En los tiempos actuales es difícil encontrar herramientas de

gestión empresarial de gran utilidad y poco coste. Además, existe cierta sobrecarga de información y aplicaciones en Internet que en la mayoría de ocasiones solo están en inglés. Hace unas semanas se presentó en Bruselas el portal [www.businessmakeover.eu](http://www.businessmakeover.eu) con la asistencia de las principales asociaciones empresariales europeas. La página web ha sido creada por los socios del proyecto europeo Envision a partir de las entrevistas realizadas a 80 empresas en Europa, los datos de más de mil compañías encuestadas y la experiencia profesional en consultoría empresarial.

El portal contiene 29 herramientas gratuitas, explicadas y clasificadas en seis idiomas: español, inglés, alemán, polaco, italiano y francés. Para ayudar a

las empresas a poner en marcha cada herramienta, el portal les permite acceder a una explicación sencilla de la herramienta, un ejemplo práctico, un caso de éxito de una empresa real que la está utilizando, y material adicional como plantillas descargables.

Siendo conscientes de las limitaciones de tiempo de muchas empresas, las herramientas se han escogido atendiendo especialmente al tiempo necesario para ponerlas en práctica y a la menor necesidad de conocimientos previos para comprenderlas. De las 29 herramientas, seis son muy sencillas de utilizar, y veinte son de una complejidad media. Muchas de ellas se pueden realizar en apenas una hora. Además, se ha incorporado un sistema que permite orientar a

las empresas en función de las necesidades u objetivos que desee alcanzar. Mediante la respuesta a una serie de preguntas, el visitante es redirigido a las herramientas más idóneas según su situación. El resultado final es un autodiagnóstico y recomendaciones a implantar en la empresa con el fin de alcanzar los objetivos deseados.

Las empresas cuentan ahora con un portal único y en español, para acceder a las principales herramientas para diseñar, explorar, implementar, testar y desarrollar su modelo de negocio. Desde aquí, animamos a las empresas murcianas a probar alguna de estas herramientas, siendo todas ellas totalmente gratuitas. Participa y mejora tu modelo de negocio ahora [www.businessmakeover.eu](http://www.businessmakeover.eu).